

# 武汉晴川学院 2021 年普通专升本招生考试

## 《工程项目管理》课程考试大纲

### 一、考试性质与目的

1. 本大纲适用于工程管理专业专升本招生考试。

2. 本课程考试要求学生熟悉各种具体的项目管理方法在工程项目上的应用特点；掌握工程项目成本控制、进度控制、质量控制的基本方法；掌握风险管理、安全管理、合同管理、信息管理 etc 知识；具备从事工程项目管理工作的基本技能。

### 二、考试方法和考试时间

1. 考核方式：闭卷考试

2. 考试时间：90 分钟；记分方式为百分制，满分：100 分

### 三、考试内容和要求

#### 第一章 建设工程项目管理概述

##### (1) 学习目的与要求

通过本章学习，了解工程项目的定义以及建设程序；熟悉建设工程项目生命周期理论；着重了解工程项目管理的内容；掌握工程项目的概念以及特点、工程项目管理的基本目标、策划工作的主要任务。

##### (2) 考核知识点与考核目标

- ① 掌握工程项目的概念（重点）；
- ② 掌握工程项目管理的工作内容（重点）；
- ③ 掌握前期策划工作的主要任务（重点）；
- ④ 熟悉建设工程项目生命周期理论（重点）；

⑤ 了解项目策划的内容和重要性（次重点）。

## 第二章 建设工程项目管理组织

### （1）学习目的与要求

通过本章学习，了解建设工程项目组织分工及工作流程组织；掌握工程项目承发包模式；掌握工程项目工作分解结构（WBS）；掌握建设工程项目组织结构模式及每种模式的优缺点及适用性。

### （2）考核知识点与考核目标

① 掌握建设工程项目组织结构模式及每种模式的优缺点及适用性（重点）；

② 掌握工程项目工作分解结构（WBS）；

③ 掌握建设工程项目发承包模式以及合同管理（重点）；

④ 了解建设工程项目组织分工及工作流程组织（次重点）；

⑤ 了解工程项目管理模式（次重点）。

## 第三章 流水施工原理

### （1）学习目的与要求

通过本章学习，了解工程项目流水施工原理；掌握流水施工的组织形式；掌握流水施工的具体应用。

### （2）考核知识点与考核目标

① 掌握流水施工工期计算（重点）；

② 掌握横道图的画法（重点）；

③ 了解流水段的划分原则与方法（次重点）。

## 第四章 网络计划技术

### （1）学习目的与要求

通过本章学习，掌握双代号网络计划、双代号时标网络计划的概念以及编制方法；了解单代号网络计划的编制原理；了解网络计划的优化。

### （2）考核知识点与考核目标

① 掌握双代号网络图的绘制方法以及时间参数计算（重

点)；

② 掌握双代号时标网络图的绘制方法以及参数计算（重点）；

③ 掌握关键线路的确定（重点）；

③ 了解网络计划的优化方法（次重点）。

## 第五章 施工组织设计

### （1）学习目的与要求

通过本章学习，掌握施工组织设计的概念；了解施工组织设计的内容以及步骤。

### （2）考核知识点与考核目标

① 掌握施工组织设计的概念（重点）；

② 了解各层级施工组织设计的编制内容以及步骤（次重点）。

## 第六章 建设工程施工进度管理

### （1）学习目的与要求

通过本章学习，掌握建设工程项目进度管理的目标、内容、基本原理；掌握进度计划的编制、执行、检查与控制的原理；了解项目施工进度计划的调整及控制方法。

### （2）考核知识点与考核目标

① 掌握进度控制目标、内容、基本原理（重点）；

② 掌握前锋线法（重点）；

③ 掌握进度控制措施（次重点）。

## 第七章 质量管理与质量控制的关系

### （1）学习目的与要求

通过本章学习，了解工程项目质量及质量管理的概念；了解各阶段的工程项目质量控制内容；掌握施工质量事故预防与处理措施。

### （2）考核知识点与考核目标

① 掌握质量管理的基本原则（重点）；

- ② 掌握项目质量的影响因素（重点）；
- ③ 掌握全面质量管理以及 PDCA 循环（重点）；
- ④ 了解质量事故处理的程序及要求（次重点）。

## 第八章 建设工程施工成本管理

### （1）学习目的与要求

通过本章学习，了解建设工程项目成本计划编制依据，掌握建设工程项目成本的构成，成本计划的分类，成本核算、成本考核等的内容。

### （2）考核知识点与考核目标

- ① 掌握工程项目成本的构成（重点）；
- ② 掌握“两算”对比（重点）；
- ③ 掌握施工成本控制的依据和步骤（重点）；
- ④ 掌握“挣得值”法（重点）。

## 第九章 建设工程施工安全管理

### （1）学习目的与要求

通过本章学习，了解工程项目安全事故应急预案和事故处理的基本内容，了解安全生产管理制度，安全事故的调查处理，环境影响因素等内容；掌握施工安全管理的任务，安全技术措施，安全技术交底，安全检查，安全事故分类以及常见的风险对策。

### （2）考核知识点与考核目标

- ① 掌握常见的风险控制对策（重点）；
- ② 掌握工程项目安全事故应急预案和事故处理的基本内容（重点）。

## 第十章 建设工程职业健康安全与环境管理

### （1）学习目的与要求

通过本章学习，了解建设工程环境保护的目的、原则和内容，建设工程现场环境保护的有关规定；熟悉建设工程职业健康安全与环境管理的特点，职业健康安全与环境管理的概念；

掌握施工环境保护的措施。

(2) 考核知识点与考核目标

- ① 掌握施工环境保护的措施（重点）；
- ② 职业健康安全与环境管理的概念（次重点）。

#### 四、命题结构及主要题型

命题结构：选择题重点考察学生对课程相关基本概念的掌握和简单运用情况，判断题重点考察学生的思辨能力，简答题重点考察学生的逻辑分析能力，综合题重点考察学生对知识的综合应用以及初步解决实际问题的能力。

主要题型：选择题、判断题、简答题、案例分析。其中选择题占比为 20%（10 个，每个 2 分，题目难易度分布为：5 个容易、3 个中等、2 个难）、判断题占比 20%（10 个，每个 2 分，题目难易度分布为：5 个容易、3 个中等、2 个难）、简答题占比 30%（5 个，每个 6 分，题目难易度分布为：3 个容易、1 个中等、1 个难）、综合题占比 30%（2 个，每个 15 分）。

#### 五、主要参考书目

廖劲松, 邢霖. 建设工程项目管理. 天津大学出版社, 2020